



COLEGIUL TEHNIC „GH.ASACHI” IAȘI



Inspectoratul Școlar Județean  
Iași



NR..... 2783 / 08.12.2021



# PLAN MANAGERIAL PLAN OPERAȚIONAL 2021-2022

CP. 7.12.2021  
CA 8.12.2021

“ A fi împreună este un început, a rămâne împreună este un progres, a lucra împreună este un succes.” Henry Ford.



## PLANUL OPERATIONAL An școlar 2021-2022

### I. DIRECȚIILE DE ACȚIUNE ALE ISJ Iași care stau la baza elaborării planului operational 2021 -2022

- 1. Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale*
- 2. Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale*
- 3. Susținerea și promovarea performanței în educație*
- 4. Dezvoltarea autonomiei unităților de învățământ prin responsabilizarea tuturor factorilor educaționali și implicarea acestora în aspectele care țin de viața școlii*
- 5. Formarea și dezvoltarea profesională continuă a personalului din învățământ*
- 6. Promovarea educației nonformale, oportunitate formativă complementară pentru elevi*
- 7. Susținerea educației permanente și a educației adulților*
- 8. Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel European*

Domenii prioritare ale Inspectoratului Școlar. Strategii de dezvoltare

Sursa: <http://www.isjiasi.ro/index.php/examene-si-concursuri2/admitere/admitere-elevi-din-republica-moldova/57-prima-pagina/43-prima-pagina>

- Îmbunătățirea **frecvenței** elevilor din mediul rural și urban; reducerea **abandonului școlar**;
- **Implementarea** unui proces didactic modern și eficient, reflectat în **progres școlar** și în procentaje ridicate de promovabilitate la examenele naționale (evaluare clasele II/IV/VI, evaluare națională la clasa a VIII-a, bacalaureat);
- **Organizarea în cele mai bune condiții** a examenelor naționale, a concursurilor naționale/regionale/județene;



- Monitorizarea prin inspecție a procesului de predare-învățare trebuie să articuleze ceea ce dorim să dezvoltăm: **pregătirea temeinică a tuturor elevilor prin raportare la programa școlară;**
- Susținerea și monitorizarea activităților de dezvoltare personală ale elevilor; întărirea rolului activităților de tip nonformal (*Școala Altfel*);
- **Promovarea unor manifestări de dialog educațional** prin intermediul unor conferințe, dezbateri, cu invitați și consultanți din mediul academic;
- **Reducerea fenomenului de violență în mediul școlar** prin planuri comune de acțiune ale I.S.J Iași cu partenerii săi consacrați: I.P.J. Iași, Serviciul Rutier, cu I.S.U. Iași și cu Agenția Națională împotriva Traficului de Persoane privind siguranța elevilor și măsurile de prevenție;
- **Formarea și activarea unui corp de experți în evaluare**, cadre didactice care vor fi selectate cu prioritate pentru activitatea de evaluare a lucrărilor scrise (examene naționale, definitivat, titularizare);
- **Formarea și activarea unui grup de mentori** care să asigure consilierea și îndrumarea colegilor debutanți în activitatea didactică;

## II. DIRECȚII DE ACȚIUNE

### *Domeniul vizat :Curriculum*

1. Asigurarea calității procesului instructiv educativ prin realizarea de asistențe și interasistențe la ore
2. Monitorizarea procesului de predare-învățare dezvoltarea gândirii critice și a centrării activităților teoretice și de instruire practică pe
3. elevi și nevoile lor educaționale
4. Monitorizarea efectuării orelor on line , față în față sau la locul de instruire practică
5. Adaptarea ofertei educaționale la piața muncii prin dezvoltarea parteneriatelor cu operatorii economici



5. Crearea unei culturi digitale în procesul de predare - învățare - evaluare, prin utilizarea platformelor on-line și a instrumentelor digitale pentru educație
6. Inițierea și dezvoltarea proiectelor și parteneriatelor europene, a proiectelor transfrontaliere sau internaționale

***Domeniul vizat: Resurse umane***

***Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale***

1. Asigurarea accesului tuturor copiilor la educație, prin demersuri realizate în sensul actualizării bazei de date cu dispozitive IT necesare învățării on line.
2. Asigurarea conectivității și a dotării cu conexiune la internet și cu dispozitive de predare în mediul on-line
3. Sprijinirea și dezvoltarea unui parteneriat puternic cu CJRAE pentru sprijinirea elevilor din medii socio-educative defavorizate în vederea diminuării situațiilor de părăsire timpurie a școlii.
4. Asigurarea serviciilor de asistență psihopedagogică pentru toți elevii în vederea asigurării progresului școlar
5. Perfecționarea cadrelor didactice pentru dobândirea competențelor necesare predării în mediul on line dar și pentru definitivarea în învățământ și perfecționarea prin grade didactice
6. Evaluarea, consilierea și monitorizarea cadrelor didactice pentru aplicarea noilor programe școlare și pentru aplicarea echilibrată a strategiilor de învățare on line sincron și asincron
7. Asigurarea calității serviciilor de consiliere psihopedagogică pentru toți elevii și în mod special pentru elevii implicați în proiectul ROSE
8. Dezvoltarea capacității unității de învățământ de monitorizare și evaluare a calității serviciilor educaționale oferite și de planificare strategică (prin Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității, S.I.I.R., Registrul Matricol Unic, Cadrul Național al Calificărilor etc.).
9. Creșterea gradului de inserție pe piața muncii a absolvenților cu minimum 1% față de anul anterior și atingerea indicatorilor proiectului ROSE implementat în școală și aflat în derulare în ultimul an.

***Domeniul vizat : resurse materiale și financiare***

1. Stabilirea bugetului pentru anul 2022 și multiplicarea surselor de venit din surse extrabugetare.
2. Reducerea absenteismului prin includerea elevilor aparținând grupurilor vulnerabile în programe de consiliere și proiecte cu susținere financiară



***Domeniul vizat : dezvoltarea relațiilor comunitare***

1. Dezvoltarea parteneriatului pe care îl avem cu consiliul consultativ al părinților
2. Formarea și dezvoltarea atitudinii de responsabilizare socio-culturală pozitivă a tuturor actorilor educaționali față de educația permanentă, personală și profesională (implicarea comunității locale)
3. Extinderea parteneriatelor cu operatorii economici , instituții de cercetare, actori culturali și industrii creative si valorificarea oportunităților oferite de învățământul profesional dual
4. Dezvoltarea parteneriatului cu Consiliul Local în vederea inițierii si continuarii de proiecte care să dezvolte baza tehnico-materială a școlii și implicit calitatea actului educational
5. Finalizarea proiectului ROSE și diseminarea informației în cadrul comunității locale
6. Asigurarea unui climat socio-profesional armonios prietenos deschis și activ între toți actorii procesului instructiv educativ din școala noastră

**III. OBIECTIVE PROPUSE**

***Domeniul vizat :Curriculum***

1. Asigurarea calitatii procesului instructiv educativ prin, evaluarea și monitorizarea procesului de predare-învățare
2. Dezvoltarea capacităților abilităților și aptitudinilor elevilor prin implementarea CDL –urilor
3. Valorificarea potențialului educativ al disciplinelor predate stimulând participarea și implicarea elevului în procesul educativ
4. Dezvoltarea competențelor elevilor în prin programe de învățare elaborate împreună cu partenerii economici pentru a răspunde cât mai bine nevoilor pieței muncii valorizand potentialul oferit de învățământului profesional dual

***Domeniul vizat: Resurse umane***

5. Asigurarea mentorilor de practică pedagogică și efectuarea acestora în condiții de maximă eficiență
6. Promovarea inovării didactice și a exemplelor de bune practici în cadrul cercurilor pedagogice a conferintelor regionale etc.
7. Monitorizarea și identificarea situațiilor grave de absenteism școlar precum și cauzele care generează frecvența scăzută la ore a elevilor
8. Identificarea și implementarea programelor și proiectelor care să îi sprijine pe elevii de alte etnii , confesiuni sau minorități precum și pe cei cu nevoi speciale
9. Motivarea elevilor pentru a participa la diferitele competiții, concursuri și întreceri sportive
10. Asigurarea perfecționării continue a cadrelor didactice și nedidactice

***Domeniul vizat : resurse financiare***



11. Întocmirea proiecției bugetare pentru susținerea dezvoltării bazei materiale și a diversificării resurselor financiare pentru creșterea calitatii , a relevanței și a siguranței mediilor de învățare
  12. Identificarea investițiilor prioritare necesare dezvoltării bazei tehnico-materiale
- Domeniul vizat : dezvoltarea relațiilor comunitare***
13. Armonizarea intereselor legate de dezvoltarea personală a individului cu cele ale comunității , locale și regionale și cu solicitările societății actuale
  14. Dezvoltarea parteneriatelor cu Primaria Municipiului Iasi, Consiliul Consultativ parinților și Consiliul Consultativ al elevilor , a parteneriatelor sociale în interesul și pentru evoluția viitoare a elevilor în scopul inserției pe piața muncii
  15. Corelarea obiectivelor Colegiul Tehnic Gh Asachi cu obiectivele ISJ Iasi în vederea adaptării la cerințele educaționale regionale, naționale și europene
  16. Dezvoltarea de parteneriate cu școli din UE pentru schimburi de bune practici și cunoaștere reciprocă

#### **CONTEXT LEGISLATIV**

1. **LEGEA EDUCATIEI NATIONALE nr.1/05.01.2011 cu modificările ulterioare**
2. **PROGRAMUL MANAGERIAL AL INSPECTORATULUI ȘCOLAR JUDEȚEAN IAȘI ANUL ȘCOLAR 2021 – 2022**
2. **ORDIN nr. 3108 din 31 august 2016 privind aprobarea Regulamentului-cadru de organizare și funcționare a unităților de învățământ preuniversitar, cu modificările și completările ulterioare din 15 ianuarie 2021**
3. **ORDIN nr. 4742 din 10 august 2016 pentru aprobarea Statutului elevilor;**
4. **ORDIN nr. 4619 din 22 septembrie 2014 pentru aprobarea Metodologiei- cadru de organizare și funcționare a consiliului de administrație din unitățile de învățământ preuniversitar, completat și modificat cu Ordinul nr. 4621 /2015, OMEN nr. 3160/01.02.2017; Ordinul 5154/30.08.2021**
5. **ORDIN nr. 3860 din 10 martie 2011 privind aprobarea criteriilor si metodologiei de evaluare a performanțelor profesionale individuale anuale ale personalului contractual**
6. **ORDIN SGG nr.600/2018 privind aprobarea Codului controlului intern managerial al entităților publice**
7. **OMECTS nr. 4390/7.06.2012 privind înființarea Consiliului Național pentru prevenirea și combaterea violenței în mediul școlar**



## PLAN OPERAȚIONAL AN ȘCOLAR 2021-2022

| <i>Asigurarea și promovarea calității serviciilor educaționale</i>                                                                |                                                                                                                                                                                          |                                                                         |                     |              |                          |                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------|--------------|--------------------------|--------------------|
|                                                                                                                                   | MĂSURI/ACȚIUNI                                                                                                                                                                           | INDICATORI DE PERFORMANȚĂ                                               | TERMENE             | RESPONSABILI | PARTENERI                | SURSA DE FINANȚARE |
| 1.Asigurarea calității procesului instructiv educativ prin, Realizarea de asistențe și interasistențe la ore conform planificării | Asistențe la ore<br>Realizarea unei strategii ce va cuprinde măsuri de monitorizare , evaluare și analiză atât calitativă cât și cantitativă a rezultatelor școlare la clasele terminale | Cel puțin o fișă de asistență la ore pe sementru fiecare cadru didactic | Din septembrie 2021 | DIRECTORI    | Cadre didactice<br>Elevi | -                  |



|                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                           |           |                                                   |                    |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------------------------------------------|--------------------|---|
| Dezvoltarea capacităților și abilităților și aptitudinilor elevilor prin implementarea CDL –urilor                                  | Realizarea de conținuturi adecvate ca timp și dificultate astfel încat elevii să deprindă aptitudinile și abilitățile necesare lucrului                                                                                         | Proiectarea a cel puțin unui tip nou de lecție pe luna , cu o structură adecvată care să stimuleze elevii | Permanent | Șefi de arii curriculare<br>Profesori<br>Director | Elevi,<br>parinți  | - |
| 3. Valorificarea potențialului educativ al disciplinelor predate stimulând participarea și implicarea elevului în procesul educativ | Efectuarea de lecții interactive utilizând strategii didactice centrate pe elev<br>Utilizarea tehnologiei informatice în predare, a platformelor de tipul „google class” stimularea autoevaluării și gândirii logice și critice | Cel puțin câte o asistență la fiecare arie curriculară cu lecții moderne centrate pe elev                 | Permanent | Șefi de arii curriculare<br>Director<br>Profesori | Profesori<br>Elevi | - |



|                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                      |                                                            |                                                                     |                                                  |              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------|
| 4.Dezvoltarea competențelor elevilor prin programe de învățare elaborate împreună cu partenerii economici pentru a răspunde cât mai bine nevoilor pieței muncii valorizând potențialul oferit de învățământul profesional dual | Monitorizarea efectuării stagiilor de practică , colectarea unui feedback permanent de la agenții economici vis-a vis de modul de implicare a elevilor și competențele dobândite | Cel puțin câte o fișă de evaluare a activității de instruire practică pentru fiecare cadru didactic Rapoarte săptămânale profesorilor de instruire practică Caiete de practică Pontaje Fișe de lucru | Permanent pe tot parcursul derulării stagiilor de practică | Profesori Reprezentanți agenți economici Tutori de practică Părinți | ISJ Consiliul Local Iași Firme partenere Părinți |              |
| 5.Pregatirea documentatiei pentru acreditarea ARACIP pe calificările                                                                                                                                                           | Selectarea comisiei CEAC si desemnarea responsabilităților pentru realizarea documentatiei Obținerea avizului ISJ Iași Întocmirea documentației de acreditare                    | Documentație înaintată către ARACIP                                                                                                                                                                  | Conform graficului ARACIP                                  | Comisiile metodice Comisia CEAC Șefi de arie curriculară            | ISJ ARACIP                                       | Buget local  |
| 6.Realizarea de activități didactice în alte medii decât cel școlar                                                                                                                                                            | Monitorizarea activităților didactice formale și nonformale                                                                                                                      | Fișe de activitate șde asistență a lecției                                                                                                                                                           | Permanent                                                  | Directori CEAC Șefi de catedra Membri                               | ISJ Parinți Elevi                                | -            |
| 7. Aplicarea                                                                                                                                                                                                                   | Prelucrarea și analiza testelor                                                                                                                                                  | Analiza rezultatelor la                                                                                                                                                                              | Octombrie 2021                                             | Directorii,                                                         | ISJ                                              | Buget local, |



|                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                          |                                          |                                                     |                                        |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------|
| testelor inițiale și a simulărilor examenului de Bacalaureat 2022                                                                                                            | inițiale și a simulărilor examenului de Bacalaureat 2022<br>Monitorizarea prezenței la aceste evaluări                                                                        | teste inițiale, analiza subiecte simulare BAC 2022<br>Liste prezenta la teste inițiale și simulări                                       | Martie 2022                              | Responsabilii comisiilor metodice                   | Cadre didactice<br>Elevi<br>Parinți    | Venituri proprii |
| 8.Creșterea procentului de promovabilitate la bacalaureatul 2022                                                                                                             | Programe de pregătire suplimentară pentru elevii claselor a XII a la disciplinele de examen prin ROSE dar și în afara proiectului conform graficului afișat pe site-ul școlii | Promovabilitate cu 1% mai bună decât în anul școlar anterior                                                                             | Iunie 2022                               | Directorii<br>Cadrele didactice<br>Elevii           | ISJ                                    | -                |
| 9.Creșterea procentului de promovare la examenul de certificare a competențelor profesionale                                                                                 | Lucrări de atestat finalizate<br>Cereri înscriere examen                                                                                                                      | Promovabilitate 100% a elevilor înscriși<br>100% elevi de clasă a XII a înscriși la examenul de certificare a competențelor profesionale | Septembrie 2022                          | Director<br>Responsabil arie curriculară tehnologii | Agenți economici<br>Elevi<br>Profesori | -                |
| 10.Actualizarea efectivelor școlare în SIIR și a personalului didactic , verificarea bazei materiale din SIIR Actualizarea bazei de date cu echipamente IT deținute de elevi | Monitorizarea și verificarea corectitudinii datelor introduse în SIIR                                                                                                         | Rapoarte SIIR<br>Rapoarte ISJ<br>Rapoarte la Consiliul Local                                                                             | Septembrie 2022 și atunci când se impune | Comisia de gestionare SIIR                          | MEN<br>ISJ                             | -                |



|                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                     |           |                                                                   |                                                   |   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---|
| si profesori                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                     |           |                                                                   |                                                   |   |
| <b>Asigurarea accesului tuturor copiilor/elevilor la serviciile educaționale</b>                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                     |           |                                                                   |                                                   |   |
| 1.Asigurarea mentorilor de practică pedagogică și efectuarea acesteia în condiții de maximă eficiență                                                             | Valorificarea potentialului profesional al profesorilor mentori în scopul creșterii nivelului calitativ al formarii studenților sau debutanților                                                                                                                                                                                                                                                   | Grafic asistențe debutanți<br>Caiete de practică<br>Cel puțin două fișe de asistență la ore pe semetru la fiecare profesor debutant | Permanet  | Cadrele didactice<br>Comisia de mentorat                          | C.C.D.<br>I.S.J.                                  | - |
| 2.Monitorizarea și identificarea situațiilor de absenteism major precum și cauzele care generează frecvența scăzută la ore față în față sau în on line a elevilor | Monitorizarea prezenței elevilor prin fișe de prezență completate lunar de diriginți sau prin condici on line daca este cazul .<br>Informări ale parinților prin lectorate , comunicare orală sau scrisă sau digitala .<br>Monitorizarea pontajelor agenților economici la care se efectuează stagiile de practică<br>Colaborare cu organe ale IPJ Iași pentru reducerea fenomenului de absenteism | Fișe de prezență<br>Condica de prezenta on line<br>Procese verbale lectorat<br>Pontaje<br>Protocoale de colaborare                  | Permanent | Directori<br>Diriginți<br>Parinti Profesori<br>Tutori de practica | IPJ Iași<br>Agenți economici<br>Comunitate locală | - |



|                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |                |                                                          |                               |   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------------------------------------------------|-------------------------------|---|
| 3. Identificarea și implementarea programelor și proiectelor care să îi sprijine pe elevii de alte etnii confesiuni sau minorități precum și pe cei cu nevoi speciale | Implicarea tuturor elevilor în activități formale, non formale, informale, didactice educative, extracurriculare                                                                                                                                                                                                               | Plan de combatere a ăin școală<br>Plan de activități extracurriculare                                                | Permanent      | Directori<br>Consilier educativ<br>Psiholog<br>Diriginți | ISJ Iași<br>CJRAE             | - |
| 4. Motivarea elevilor pentru a participa la diferitele competiții și concursuri, întreceri sportive                                                                   | Prezentarea graficului de concursuri și competiții naționale județene regionale a tuturor claselor.<br>Stabilirea criteriilor de selecție transparente și vizibile<br>Prezentarea graficului și a programei de pregătire în vederea participării la concursuri<br>Acordarea de diplome și premii pentru valorizarea succeselor | Grafic concursuri,<br>Criterii selecție elevi participanți<br>Criterii selecție profesori comisii<br>Premii obținute | Conform grafic | Cadre didactice<br>Elevi<br>Sponsori                     | MEN<br>ISJ<br>ITM<br>COMPANII | - |



|                                                                                                                                                           |                                                                                                     |                                                                                                                                      |                                                         |                                      |                                                                                           |                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|
| 5. Asigurarea accesului tuturor copiilor la educație, inclusiv a celor din zonele izolate; eliminarea oricăror forme de discriminare și segregare         | Asigurarea serviciilor de consiliere, de orientare școlară pentru elevi, părinți, cadre didactice   | Grupul țintă al elevilor și al părinților                                                                                            | Permanent                                               | Diriginți Psihopedagogul școlii      | CJRAE<br>ONG<br>Asociații, fundații                                                       | Proiecte extracurriculare |
| <b>Susținerea și promovarea performanței în educație</b>                                                                                                  |                                                                                                     |                                                                                                                                      |                                                         |                                      |                                                                                           |                           |
| 1. Încurajarea și susținerea performanțelor prin valorizarea rezultatelor deosebite obținute                                                              | Eficientizarea demersului educativ valorizarea potențialului cognitiv creativ intrinsec al elevilor | Obținerea a cel puțin două diplome la concursuri pe fiecare disciplină<br>Promovabilitate 100% la examene de competențe profesionale | Permanent                                               | Directori<br>Șefi de catedră<br>CEAC | ISJ                                                                                       | -                         |
| 2. Asigurarea logisticii necesare desfășurării activităților extracurriculare on line, participări la conferințe simpozioane, mese rotunde, work shop uri | Numărul de elevi participanți la activități on line                                                 | Conform calendarului                                                                                                                 | Directori<br>Responsabili de arii curriculare profesori | Directori                            | CL Iași,<br>Consiliul consultativ al părinților parinților Colegiului Tehnic „Gh. Asachi” | -                         |



**Dezvoltarea autonomiei unităților de învățământ prin responsabilizarea tuturor factorilor educaționali și implicarea acestora în aspectele care țin de viața școlii**

|                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                  |                    |                                                                                                                                                  |                                                                                  |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|------------------|
| 1.Stabilirea strategiei manageriale pentru anul școlar 2021-2022                                                    | Prezentarea planului managerial pentru anul școlar 2021-2022<br>Propunerea planului de școlarizare pentru anul 2021-2022 în corelare cu PLAI și PRAI                                                                                                                                          | Realizarea obiectivelor din planul managerial<br>Realizarea planului de școlarizare              | Decembrie 2021     | Directorii<br>Consiliul profesoral<br>Membri C.A.<br>Agenți economici                                                                            | ISJ<br>Companii partenere<br>Solicitări ale agenților economici                  | -                |
| 2.Promovarea culturii organizaționale a școlii promovarea acesteia valorizarea potentialului istoric și educațional | Prezentarea ofertei educaționale școlilor gimnaziale , agenților economici în vederea realizării unui front comun pentru a reuși atragerea elevilor spre calificările cerute pe piața muncii<br>Încheierea de parteneriate cu instituții de învățământ superior și companii din zona Moldovei | Realizarea a cel puțin o clasă de învățământ profesional dual în plus față de anul școlar trecut | Aprilie - Mai 2022 | Directori,<br>responsabili arii curriculare,<br>arhitecți membrii comisiei de promovare a ofertei educaționale<br>Consilier educativ<br>Psiholog | Unități școlare<br>Universități<br>Instituții de învățământ<br>Companii din Iași | Venituri proprii |



|                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                    |                              |                                                      |                                       |                                  |
|-------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------------|
| 3.Dezvoltarea bazei tehnico-materiale                 | Reabilitarea corpului D prin termoizolare<br>-realizare proiect termosistem<br>Reabilitarea camin elevi – reabilitarea instalațiilor sanitare termice și de ventilare din căminul de elevi , înlocuirea tâmplăriei neetanșe<br>Realizarea unui teren de educație fizică<br>Reparații invelitoare corp B | 1 proiect termosistem corp D<br>1 autorizatie construire<br>Procese verbale receptie instalatii<br>Procese verbale montare tâmplărie<br>Proces verbal receptie teren de sport<br>Proces verbal reparatii invelitoare – certificat garantie lucrari | Octombrie 2021- aprilie 2022 | Directori<br>Serviciu contabilitate<br>Administrativ | ISJ Iași<br>Primaria Mun. Iași        | Buget local<br>Venituri proprii  |
| 4. Inițierea și dezvoltarea proiectelor europene și a | Continuarea activităților în proiectul ROSE,<br>Finalizarea activităților în proiectul ERASMUS                                                                                                                                                                                                          | Indicatori atinși și obiective ale proiectului îndeplinite                                                                                                                                                                                         | Permanent                    | Directori<br>Comisia de proiecte europene            | Consiliul Local Iași<br>ISJ<br>CNDIPT | Fonduri europene,<br>Buget local |



|                                                |                                                                                                                                                                  |                                                                                   |                                           |                                                                                    |                                   |                                                   |
|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------------------|
| proiectelor transfrontaliere și internaționale | Realizarea de acorduri cu asociații care promovează educația adulților                                                                                           | aprobate<br>Număr de acorduri încheiate cu 1 % mai multe decât anul trecut        |                                           |                                                                                    |                                   |                                                   |
| 5.Stabilirea bugetului pentru anul 2022        | Realizarea proiectului de buget pentru anul 2022                                                                                                                 | Atingerea țintelor bugetare propuse prin proiectul de buget pentru anul 2021-2022 | decembrie 2021                            | Director,<br>CA<br>Contabil șef<br>Șefii de compartimente<br>Responsabil achiziții | ISJ<br>Primaria Municipiului Iași | Buget local,<br>Buget de stat<br>Venituri proprii |
|                                                | Continuarea proiectului - burse “Bani de liceu”                                                                                                                  | Număr de burse oferite elevilor eligibili                                         | Permanent pe parcursul anului școlar      | Director,<br>Contabil șef<br>Secretariat<br>Diriginti                              | ISJ                               | Buget local                                       |
|                                                | Monitorizarea elevilor care fac parte din grupul țintă al proiectul ROSE                                                                                         | Numar de ore remediale efectuate                                                  | Pe toată durata de derulare a proiectului | Coordonator de grant                                                               | ISJ                               | Buget proiect                                     |
| <b>Formarea si dezvoltarea profesionala</b>    |                                                                                                                                                                  |                                                                                   |                                           |                                                                                    |                                   |                                                   |
| 1.Asigurarea perfecționării continuie cadrelor | Realizarea unei analize de nevoi și aprobarea efectuării de cursuri de perfecționare din bugetul școlii<br>Cu preponderenta pentru cadrele didactice debutante , | Certificate de perfecționare și formare profesională                              | Decembrie 2021-<br>Ianuarie 2022          | Comisia de perfecționare<br>Director<br>CA<br>Contabil șef                         | ISJ Iași<br>CCD<br>Furnizori de   | Buget local<br>Venituri proprii                   |



|                                                                                           |                                                                                                                    |                                                                          |                |                                                                        |                                     |             |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|
| didactice și nedidactice                                                                  | personal nedidactic și auxiliar<br>Crearea de resurse educaționale deschise RED încărcate pe platforme electronice | Lecții în format digital prezentări, experimente                         |                | Cadere didactice<br>Prsonal didactic auxiliar și nedidactic            | formare acreditați CJRAE            |             |
| 2.Sprijinirea cadrelor debutante în procesul formării inițiale și continue                | Realizarea unei baze de date cuprinzând cadrele didactice în scopul participării la cursuri de formare inițială    | Baza de date pentru fiecare comisie metodică/ pentru personalul didactic | Decembrie 2021 | Responsabil comisie de perfecționare                                   | CCD ISJ                             | Buget local |
|                                                                                           | Stabilirea planurilor de mentorat la nivelul comisiei de curriculum                                                | Grafice de asistență la ore<br>Planuri de mentorat                       | Decembrie 2021 | Directori<br>Profesori mentori<br>Profesori metodiști                  | ISJ<br>CCD                          | -           |
| <b>Promovarea educației nonformale, oportunitate formativă complementară pentru elevi</b> |                                                                                                                    |                                                                          |                |                                                                        |                                     |             |
| 1. Asigurarea serviciilor de consiliere psihopedagogică pentru toți elevii                | Monitorizarea și consilierea elevilor                                                                              | Orar activități<br>Fișe de asistență psihopedagogică                     | Permanent      | Director,<br>Coordonator proiect<br>Profesorii consilieri<br>Diriginți | CJRAE                               | -           |
|                                                                                           | Monitorizarea eficienței demersului de consiliere                                                                  | Creșterea frecvenței la ore<br>Îmbunătățirea rezultatelor școlare        | Permanent      | Profesorii clasei,<br>Diriginți                                        | C.J.R.A.E.<br>cabinet de consiliere | -           |



|                                    |                                                                                                                                                                        |                                                                                                 |                     |                                                                                                               |                                                                                                    |                                  |
|------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                    | Susținerea performanțelor și a demersurilor de consiliere reușite prin mediatizarea rezultatelor în cadrul consiliilor profesionale și în cadrul ședințelor cu părinți | Rapoarte referitoare la stadiul implementării activităților de consiliere în cadrul proiectului | Mai 2021            | Profesori consilieri                                                                                          | CJRAE                                                                                              | -                                |
|                                    | Consilierea elevilor de clasa a XI a profesională în vederea continuării studiilor                                                                                     | Număr de elevi înscriși pentru școala profesională / stagii de practică                         | Cf. graficului MEN  | Diriginți Psihopedagogul școlii                                                                               | CJRAE Agenți economici                                                                             | -                                |
|                                    | Consilierea și sprijinirea elevilor cu CES , integrarea acestora în colective de elevi pentru depășirea dificultăților                                                 | Activități derulate cu elevi cu CES                                                             | Permanent           | Diriginți Psihopedagogul școlii                                                                               | CJRAE ONG                                                                                          |                                  |
| 2.Concursuri și întreceri sportive | Organizarea de concursuri sportive                                                                                                                                     | Cel puțin 2 premii obținute                                                                     | Semestrul II        | Director adjunct Profesori de sport Elevi bibliotecar Profesori limba și literatura română, Istorie,diriginți | Reprezentanți ai instituțiilor de învășământ Centre de excelență din Moldova,Asociatia V.Pogor etc | -                                |
|                                    | Participări la activități de promovare a ofertelor educaționale ale facultăților în cadrul webinariilor și videoconferințelor                                          | 250 de elevi participanți<br>100 cadre didactice                                                | Semestrul al II-lea | Cadre didactice Reprezentantii operatorilor economici                                                         | Universitățile din Iași, unitățile școlare, mass-media                                             | Venituri proprii                 |
|                                    | Organizarea concursului național Nașterea Domnului prilej de bucurie pentru                                                                                            | Raport activitate<br>Cel puțin 30 de elevi și 30 de profesori                                   | Semestrul I         | Elevi , parinti cadre didactice                                                                               | ISJ                                                                                                | Venituri proprii<br>Asociatia de |



|                                                                     |                                                                                                                                                                                                      |                                                                              |                               |                                                    |                                                              |                                           |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|
|                                                                     | creștini                                                                                                                                                                                             | implicatii proiect                                                           |                               |                                                    |                                                              | parinti                                   |
|                                                                     | Dezvoltarea programelor Strategiei Naționale de Acțiune Comunitară în unitățile de învățământ din județul Iași                                                                                       | Pastrarea și atragerea a cel puțin doi noi parteneri în acțiunile comunitare | Permanent                     | Coordonator SNAC<br>Dir.adj.<br>Consilier educativ | M.E.C.Ș.,<br>Primăria Iași,<br>ONG-uri                       | -                                         |
|                                                                     | Organizarea pentru elevi în cadrul Saptamanii ALTFEL a unor sesiuni de comunicare                                                                                                                    | Rapoarte de activitate de la toate clasele<br>Raport de activitate pe scoala | Semestrul al II-lea           | Cadre didactice                                    | Universitățile din Iași,<br>unitățile școlare,<br>mass-media | Venituri proprii<br>Asociația de părinți  |
|                                                                     | Stimularea participării elevilor din învățământul obligatoriu în diverse activități extracurriculare organizate în parteneriat cu autorități locale, instituții de învățământ superior, ONG-uri, etc | Minim o activitate pe lună / pe clasă                                        | Permanent                     | Director adj.,<br>Consilier educativ,<br>Diriginți | Autorități locale, asociații, ONG-uri                        | Venituri proprii,<br>Asociația de părinți |
| <b>Susținerea educației permanente și a educației adulților</b>     |                                                                                                                                                                                                      |                                                                              |                               |                                                    |                                                              |                                           |
| 3.Monitorizarea inserției profesionale și identificarea nevoilor de | Promovarea calificărilor cerute pe piața muncii                                                                                                                                                      | Planul de școlarizare 2022-2023<br>Oferta școlară                            | Decembrie 2021<br>August 2022 | Director<br>Membrii C.A.                           | CNDIPT<br>ISJ<br>Primărie<br>Agenți economici                |                                           |



|                           |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                          |                             |                                                                        |                                                                                                       |                                               |
|---------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| formare a forței de muncă | Dezvoltarea strategiei de marketing privind promovarea ofertei școlare                                                     | Adrese de informare și prezentare a ofertei școlare de la școlile din județ și din municipiul Iași semnate de directorul școlii<br>Anunțuri în presa locală<br>Film de prezentare<br>Spoturi publicitare | Mai 2022<br>Septembrie 2022 | Director<br>Director adj.<br>Cadre didactice<br>Parteneri educaționali | Comunitatea locală<br>Angajatori                                                                      | Venituri proprii<br>Venituri de la angajatori |
|                           | Participarea la “Salonul (virtual) al ofertelor școlare”                                                                   | 300 Flayere distribuite<br>Stand de prezentare cu machete și dispozitive specifice                                                                                                                       | Conform calendar            | Director<br>Director adj.<br>Cadre didactice                           | Angajatori<br>Operatori de sistem din Iași<br>APAVITAL<br>DELGAZ GRID<br>OMCO<br>INNOVATE IT<br>CUBIS | Venituri proprii<br>Venituri de la angajatori |
|                           | Promovarea continuării studiilor după terminarea școlii profesionale sau a liceului prin școala postliceală sau de maiștri | Realizarea a cel puțin unei clase de elevi pentru școala postliceală sau de maiștri                                                                                                                      | Ianuarie 2022               | Directori<br>Cadre didactice<br>catedra tehnica                        | Elevi<br>Parinți<br>Societăți comerciale                                                              | -                                             |



|                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                         |                                                                                                                                    |                |                                                                                |                                               |                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|--------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------|
|                                                                                                                                                                            | Monitorizarea inserției elevilor                                                                                                        | Cel puțin 5% mai multi elevi angajați fata de anul trecut                                                                          | Iulie 2022     | Director<br>Coordonatori proiect<br>Compartiment secretariat                   | ISJ<br>Agenti economici<br>AJOFM              | -                  |
|                                                                                                                                                                            | Monitorizarea inserției absolvenților prin raportări la ISJ la începutul anului școlar                                                  | Raport privind inșeția socio profesională a absolvenților                                                                          | Octombrie 2022 | Director<br>Compartiment secretariat                                           | ISJ                                           | -                  |
|                                                                                                                                                                            | Monitorizarea sustenabilității proiectului POCU Electronic intership                                                                    | Activitati de proiect                                                                                                              | Iunie 2022     | Director<br>Coordonatori proiect<br>Compartiment secretariat                   | ISJ<br>Agenti economici<br>AJOFM              | Buget proiect POCU |
| 4.Dezvoltarea parteneriatului între unitatea școlară, autoritatea locală și mediul de afaceri, prin valorificarea oportunităților oferite de învățământul profesional dual | Intensificarea acțiunilor de popularizare a ofertei școlare în rândul agenților economici și promovarea învățământului profesional dual | Cel puțin 2 solicitari de la agentii economici privind realizarea de clase școlarizate în sistem profesional dual                  | Noiembrie 2021 | Director<br>Director adj.<br>Angajatori<br>Cadre didactice din catedra tehnica | ISJ<br>Angajatori                             | -                  |
|                                                                                                                                                                            | Încheierea de parteneriate pentru practica elevilor în sistem profesional de stat sau dual                                              | Număr de contracte respectiv de convenții de practică pentru toți elevii din învățământul profesional de stat sau dual școlarizați | Noiembrie 2021 | Director<br>Director adj.<br>Cadre didactice                                   | APAVITAL<br>DELGAZ GRID<br>OMCO<br>VEOLIA etc | -                  |



|                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                       |                              |                                                                 |                                                                     |                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------------|
| 5. Dezvoltarea parteneriatului cu Consiliul Local în vederea inițierii și valorificării potențialului istoric al clădirilor școlii | Întocmirea documentației de introducere pe lista monumentelor a construcției ce reprezintă „Cosul de fum” al vechii centrale termice a școlii monument unic în Iași<br>Continuarea lucrărilor de reabilitare a Atelierelor 1 și 2 prin proiectul finanțat de Primăria Municipiului Iași | Documentație de la arhivele statului<br>Expertiza tehnică<br>Documentație tehnică pentru autorizare<br>Lucrări finalizate la ateliere | Permanent                    | Director<br>Contabil Șef<br>Catedra tehnică                     | Consiliul Local Iași                                                | Venituri proprii |
|                                                                                                                                    | Monitorizarea implementării <i>Sistemului de Control Managerial Intern</i> la nivelul unității de învățământ, conform legislației în vigoare                                                                                                                                            | Proceduri de control managerial intern                                                                                                | Cf. Graficul de implementare | Director,<br>Președintele comisiei de control managerial intern | Primăria Iași<br>Serviciul Audit<br>Furnizori de formare acreditați | Venituri proprii |
| <b>Compatibilizarea sistemului de învățământ românesc cu cel european</b>                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                       |                              |                                                                 |                                                                     |                  |
| 1. Corelarea obiectivelor Colegiul Tehnic Gh Asachi cu obiectivele ISJ                                                             | Participare activă la acțiuni comune inițiate de ISJ privind promovarea învățământului profesional dual                                                                                                                                                                                 | Întâlniri, mese rotunde<br>work shop-uri cu agenți economici,<br>reprezentanți CNIPT,<br>comunitate locală                            | Permanent                    | Directori<br>Cadre didactice                                    | ISJ<br>Consiliul Local<br>CNIPT<br>teconomici                       | -                |



|                                                                                                   |                                                                                                                            |                                                                                              |                    |                                            |                                             |                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|------------------|
| Iasi în vederea adaptării la cerințele educationale regionale , nationale si europene             | Depunerea aplicațiilor pentru proiecte ERASMUS+, ECO-SCOALA, Școală Europeană                                              | Numărul de proiecte aprobate                                                                 | Conform graficelor | Comisia pentru Programe Europene           | MECȘ ISJ Parteneri europeni                 | Fonduri europene |
|                                                                                                   | Identificarea de parteneri în vederea inițierii unor noi proiecte, de mobilități, program ERASMUS+KA1,KA2, K-VET           | Numărul de programe europene aprobate                                                        | Conform graficelor | Directori, Comisia pt. Programe Europene   | ISJ MEC Școli partenere                     | Fonduri europene |
| 2. Implementarea unui proiect POCU pe probleme de consiliere si orientare profesionala a elevilor | Intensificarea acțiunilor în zona de finalizare a proiectelor POCU                                                         | Rapoarte, documente                                                                          | Conform graficelor | Directori Comisia pt. Programe Europene    | ISJ Iași Agenți economici parteneri         | -                |
|                                                                                                   | Realizarea proiectelor europene care să faciliteze accesul la servicii de consiliere în vederea găsirii locurilor de muncă | Cel puțin un proiect POCU                                                                    | Conform graficelor | Directori Comisia pentru programe europene | ISJ Organizatii partenere                   |                  |
|                                                                                                   | Diseminarea informațiilor referitoare la stadiul implementării proiectelor                                                 | Rapoarte de informare în cadrul consiliului profesoral ,asociației de părinți , mese rotunde | Lunar              | Directori Responsabili de proiect          | ISJ Consiliul consultativ al parintilor CSE | -                |

Director  
dr. ing. Carmen Botez